

כ"ה ניסן, תשפ"ב
יום שלישי 26 אפריל 2022

פרוטוקול ישיבת דירקטוריון מס' 58 – החברה העירונית

משתתפים:

- תומר גלאם – ר. העיר ויו"ר הדירקטוריון
- רונית מצליח – מנכ"ל החברה העירונית
- עידן דוד – מנכ"ל העירייה
- יהונתן רחימי – סמנכ"ל החברה העירונית
- חגי טנגי – סמנכ"ל כספים החברה העירונית
- מירי אלטיט – סגנית ר. העיר / דירקטורית
- מזל לוי – נציגת עירייה / דירקטורית
- עמיחי סיבוני / נציג עירייה / דירקטור
- אלעזר טובול – ר"ח החברה העירונית
- מתן וקנין – ר"ח החברה העירונית
- מרי מכלוף – עוזרת מנכ"ל החברה העירונית
- דן שוץ – יועמ"ש החברה העירונית
- עטרה בת-אל גואטה – רשמת פרוטוקול
- פולה ויינשנקר – מזכירה חברה עירונית

ר. העיר: אני מבקש להעלות נושא נוסף לסדר היום של ישיבת הדירקטוריון "שינוי במבנה הארגוני" של החברה העירונית.
אני מעלה להצבעה.
הצבעה: כולם בעד.

נושא 1: שינוי במבנה הארגוני.

רונית: בהתאם למדיניות ראש העיר ויו"ר הדירקטוריון, ישנם מנהלי מרכזים קהילתיים המנהלים 2 מרכזים. בחטיבת מרכזים קהילתיים, ממליצה לבצע שינוי במבנה הארגוני של החטיבה תוך הסתכלות עתידית עם תוספת של מרכזים קהילתיים וליצור מדרג ניהול של מרכז קהילתי 1 לעומת ניהול של 2 מרכזים קהילתיים, כאשר ניהול של 2 מרכזים קהילתיים יוגדר כאשכול.

על מנת לבצע זאת, ממליצה לפנות למשרד הפנים ולבקש שיוגדרו 5 אשכולות – המשמעות סך הכל ניהול של 10 מרכזים קהילתיים.

הגדרת "מנהל אשכול" בתקן סגן מנהל אגף בטווח שכר של 40-50% משכר מנכ"ל, ועוד 4 תקנים של מנהל מרכז קהילתי 1 בתקן מנהל מחלקה בטווח שכר של 30-40% משכר מנכ"ל.
חשוב לציין שמחלף זה יוצר הן התייעלות ותפעולית (איגום משאבים) והן התייעלות תקציבית.

ד. העיר: ההצעה תואמת את המדיניות שלי, הוגנת כלפי אותם מנהלים המנהלים 2 מרכזים קהילתיים ויוצרת אופק קידום בתוך החטיבה.

הצבעה: אני מבקש להעלות להצבעה את ההצעה לשינוי מבנה ארגוני כפי שהוצגה על ידי מנכ"ל החברה.

החלטה: כולם בעד.

נושא 2: אישור הדו"חות הכספיים לשנת 2021

אלעזר: חוות דעתנו על הדוחות הכספיים הינה "חוות דעת חלקה".

אנחנו מציינים בחוות דעתנו על הדוחות הכספיים כי הם משקפים באופן נאות את המצב הכספי של החברה העירונית ואת תוצאות פעולותיה.

המאזן – מציג מצד אחד את הנכסים של החברה נכון ליום המאזן ומאידך את ההתחייבויות וההון העצמי שלה.

ניתן לראות מהמאזן את השינויים הבאים ביחס לשנה הקודמת.

ההתחייבויות השוטפות גדלו בסכום דומה לגידול שחל ברכוש השוטף.

היחס השוטף בשנת 2020 היה סביב ה-1 וכזה נשאר גם בשנת 2021.

החייבים גדלו בכ-10 מיליון ₪ ביחס לשנה קודמת וזה נובע מיתרת החוב של העירייה.

ביום 31.12.2021 ביחס ליתרה ביום 31.12.2020, ביום 31.12.2020 יתרה כ-5 מיליון ₪ וביום 31.12.2021 יתרה

כ-15 מיליון ₪ כאשר מרבית היתרה התקבלה בתחילת שנת 2022.

ד. העיר: היקף הפעילות גדל מאוד, איזה תחום בפעילות הינו גרעוני?

חגי: המרכזים הקהילתיים סיימו את שנת 2021 עם גירעון של 1.7 מיליון ₪.

ר. העיר: אין שום סיבה שהמרכזים הקהילתיים יהיו גרעוניים, גם אם זה גובל בשדרוג הדרג המקצועי, אני מבקש להכניס את כל נושא חוג לכל ילד לכלל המרכזים הקהילתיים, מנהלים צריכים לדעת להביא את המקום שלהם, הרעיונות שלהם, תכניות שיכולות לבוא לידי ביטוי, מרכז קהילתי יכול להיות גרעוני אך בסדר גודל מסוים ולא כפי שמוצג לי כעת.

בנוסף אני מבקש בתוך חודש ימים באחריות רונית, יהונתן ויובל - להגיש לי תכנית מסודרת שתכלול ניתוח של כל מרכז קהילתי הן בהוצאות שלו והן בהכנסות שלו – אני רוצה לבחון את האפשרות לפתרונות, צמצום הגירעון או השארת חלק מהמרכזים וסגירת מרכזים אחרים שאינם מוצדקים והפיכתם למבני ציבור אחרים.

יהונתן: אני מבקש לציין כי לא כל המרכזים הקהילתיים גרעוניים, חשוב לזכור שיש מרכזים קהילתיים בצפון העיר ובדרום העיר, יש אזורים בעיר שהמצב הסוציו אקונומי משפיע על ההכנסות במרכז הקהילתי.

ר. העיר: לכן אני מבקש לקבל תמונת מצב ופתרונות לגירעונות.

אלעזר: דו"ח רווח והפסד- הדוח מספק מידע על תוצאות הפעילות הכלכלית בשנה המדווחת. ניתן לראות שחל גידול של כ- 90% במחזור הפעילות של החברה מ- 76 מיליון ₪ ל- 146 מיליון ₪. הוצאות הנחלה וכלליות גדלו בכ- 20% בלבד, מה שמלמד על התייעלות וניצול יתרונות לגידול. בשורה תחתונה נשאר עודף נמוך של כ- 260,200 ₪.

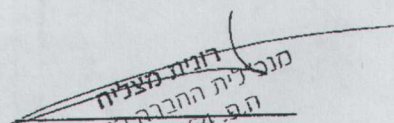
תזרים מזומן – ישנה ירידה ביתרות המזומנים שנבעה מהגידול כאמור ביתרת החוב של העירייה לחברה ביום 31.12.2021 ביחס ליתרה בשנת 2020.

ר. העיר: אני מעלה להצבעה את אישור הדוחות הכספיים לשנת 2021.

החלטת: כולם בעד.

ר. העיר: אני מבקש להוסיף שהחברה העירונית גדלה בצורה משמעותית, המעבר של רשת פי כמה לחברה העירונית הוא מעבר חיובי בהחלט, קיים גידול בפרויקטים ובכל זאת עם שנת הקורונה גמרנו את השנה ברווח. אני מצפה ומאמין שבשנה הבאה שתבוא עלינו לטובה החברה העירונית תציג לחברי הדירקטוריון דוחות רווחיים יותר.
מדובר בחברה שנועדה לתת שירות לתושבים, מבקש להודות למנכ"ל החברה על עשייה ברוכה, גאה בכם ישר כוח!

רונית מצליח
מנכ"ל החברה העירונית


רונית מצליח
מנכ"ל החברה העירונית
ח.מ. 513172064

תומר גלאם
ר. העיר ויו"ר הדירקטוריון

